

INFORME MENSUAL DE SERVICIOS PROFESIONALES PRESTADOS AL CONSEJO NACIONAL DE ÁREAS PROTEGIDAS

NOMBRE COMPLETO	Alfredo Antonio Privado Medrano
MES QUE INFORMA	DEL 01 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025
NUMERO DE CONTRATO	446-029-2025
SERVICIO DE CONTRATO	SERVICIOS PROFESIONALES
UNIDAD ADMINISTRATIVA	Secretaría Ejecutiva

OBJETO DEL CONTRATO

a) Asesorar a las autoridades del CONAP en el proceso de modernización institucional, orientado principalmente a la formulación e implementación del Plan Estratégico Institucional, Formulación e Implementación del Modelo de Gestión Institucional basado en Macroprocesos y procesos sustantivos para resultados, elaboración del Reglamento Orgánico Interno -ROI- y reestructuración del Fondo Nacional para la Conservación de la Naturaleza.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

a) Asesorar a la Secretaría Ejecutiva en temas de desarrollo institucional y planificación estratégica;

b) Asesorar a la Unidad de Planificación en el desarrollo de sus funciones sustantivas;

c) Asesorar al equipo multidisciplinario de la Unidad de Planificación en la formulación del Plan Estratégico Institucional, Reglamento Orgánico Interno, Modelo de Gestión por Procesos Sustantivos y Reglamento Operativo del FONACON;

d) Realizar otras actividades que se le requieran para el cumplimiento del objetivo de la contratación.

ACTIVIDADES REALIZADAS

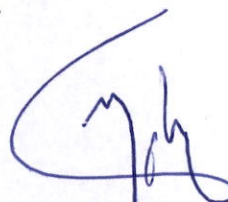
- a) Asesoré a la Secretaría Ejecutiva en el seguimiento técnico del proceso de modernización institucional, participando en la revisión final del articulado del Reglamento Orgánico Interno –ROI– y su mecanismo de aprobación. Durante este mes, brindé acompañamiento estratégico para consolidar la coherencia normativa entre la nueva estructura institucional, el modelo de rectoría propuesto y las disposiciones derivadas del estudio de reingeniería solicitado por ONSEC. Además, ofrecí recomendaciones para fortalecer la claridad de las funciones y jerarquías administrativas, con el fin de garantizar la aplicación efectiva del reglamento una vez aprobado por el Honorable Consejo Nacional de Áreas Protegidas.
- b) Apoyé a la Unidad de Planificación en la integración metodológica del marco estratégico del Plan Estratégico Institucional –PEI–, asegurando que sus componentes programáticos mantuvieran una adecuada alineación con la estructura organizacional propuesta. Durante las sesiones de análisis técnico, contribuí a la validación de resultados esperados, indicadores institucionales y rutas estratégicas, articulando estos elementos con la capacidad operativa proyectada en el ROI. Asimismo, promoví la incorporación de principios de enfoque por resultados, permitiendo que los instrumentos de planificación conserven consistencia metodológica durante su implementación.
- c) Asesoré al equipo multidisciplinario responsable del PEI, ROI, Modelo de Gestión por Procesos Sustantivos y Reglamento Operativo del Fondo Nacional para la Conservación de la Naturaleza –FONACON–, facilitando espacios de discusión técnica y validación institucional. En estas sesiones promoví el análisis de interdependencias administrativas, asegurando una adecuada operación de los macroprocesos y la identificación clara de responsabilidades sustantivas. También brindé acompañamiento técnico en la sistematización de observaciones institucionales, con el objetivo de mejorar la articulación entre la gestión administrativa y la gestión sustantiva del Sistema Guatemalteco de Áreas Protegidas.
- d) Apoyé en la ejecución de actividades institucionales requeridas para la conclusión de procesos vinculados al objetivo de la contratación, participando en la revisión de documentos técnicos y la elaboración de insumos estratégicos complementarios. Asimismo, brindé acompañamiento conceptual para fortalecer la propuesta del reglamento operativo del FONACON, considerando referencias y buenas prácticas aplicables en materia de fondos ambientales. Finalmente, colaboré en la preparación de

observaciones institucionales necesarias para la toma de decisiones del Consejo, contribuyendo a la claridad técnico-normativa requerida para la conformación del expediente destinado a validación externa.

F. _____

Alfredo Antonio Privado Medrano
Servicios profesionales

Vo.Bo.



Ing. Gerardo Paiz Schwartz
Secretario Ejecutivo en Funciones
Consejo Nacional de Áreas Protegidas
-CONAP-

